



**DISCOURS DE CLOTURE DES ASSISES NATIONALES DE L'ALIMENTATION**  
**Jean-Philippe GIRARD, Président de l'Association Nationale des Industries Alimentaires (ANIA)**

**Le 10 mai 2016 à Paris,**  
*Seul le prononcé fait foi*

Mesdames, messieurs, chers intervenants,

Merci pour cette matinée studieuse sans langue de bois, sans tabou. Cette matinée constructive, engageante et très encourageante.

Nous devons continuer à agir et penser consommateurs.

Nous devons accepter que l'objectif de notre métier a évolué au cours de ces 50 dernières années.

Avant, l'objectif était de répondre au boom démographique avec des produits variés, accessibles, rapides et faciles à préparer. Proposer des produits adaptés à l'évolution des familles, des modes de vie et des consommateurs.

La filière alimentaire, grâce à ses agriculteurs, ses entreprises agroalimentaires et ses commerces, a relevé cet incroyable défi.

Mais il est temps d'établir un nouveau pacte alimentaire entre nous car aujourd'hui c'est toujours nécessaire, ce n'est plus suffisant. Nous devons et devons être en perpétuel mouvement, en perpétuelle amélioration pour que le consommateur perçoive nos efforts et nos progrès.

Nous devons répondre aux interrogations multiples des consommateurs, telle « Isabelle de Bézier », qui, lorsqu'on lui demande ce que les industriels pourraient faire pour améliorer l'alimentation répond, avec beaucoup de spontanéité, « faire moins industriel »

Nous devons faire preuve de plus de transparence, de plus de pédagogie, parler plus de nos entreprises, parler plus de nos recettes, parler plus de nos savoir-faire ;

Nous devons mettre à l'honneur nos salariés qui travaillent chaque jour pour faire mieux, pour faire meilleur, pour faire bon et pratique avec des process et des procédés industriels. Ouvrir nos entreprises, informer, former, agir et penser consommateur.

Continuer à faire vivre nos sites réels et virtuels pour recréer du lien, de la confiance entre nous et vous, entre vous et le consommateur, entre le consommateur et nous.

Un poète disait « Mieux vaut faire un pas ensemble que 10 pas tout seul ». J'aime cette approche qui fait appel à notre intelligence collective, à notre envie collective d'agir, avec et pour le consommateur, avec et pour nos entreprises et nos salariés, avec engagement et responsabilité.

Et si ce matin ce 1<sup>er</sup> pas, nous venions de le faire ensemble ? Au travers de ces Assises, au travers de notre nouveau Pacte alimentaire

OUI un pacte entre nous et chaque citoyen avec un seul credo : « La qualité pour tous »

Un pacte pour une alimentation qui concilie le goût, le plaisir, la praticité, la diversité, l'équilibre alimentaire... au juste prix.

Un pacte pour une alimentation qui tienne compte des nouvelles aspirations des consommateurs et des nouveaux besoins

Un pacte pour plus de transparence et donc plus de confiance ; pour une alimentation sûre, saine, durable, responsable et exportable ; capable de satisfaire nos besoins actuels et futurs, tout en préservant nos ressources naturelles.

Un pacte pour une filière forte, ambitieuse et respectueuse du bien-être humain et du bien-être animal ; une filière créatrice d'emplois et d'investissements locaux ; une filière créatrice de lien avec les territoires ; une filière créatrice de valeurs sociales et sociétales ; une filière aux ambitions européennes et mondiales.

Un pacte qui permet à nos agriculteurs de vivre dignement de leur production ; à nos industries alimentaires de dégager des marges suffisantes pour continuer à innover, investir, recruter et Exporter ; à nos distributeurs de sortir de cette guerre des prix mortifiées qui détruit de la valeur et de la confiance

Un pacte où chaque acteur respecte l'autre pour redonner vie à nos territoires ; pour redonner vie à nos produits ; pour redonner vie de la valeur à notre alimentation.

Ne serait-il pas plus vertueux de promouvoir la marque France, promouvoir nos spécialités, nos marques, nos savoir-faire ; que de détruire inutilement de la valeur ; que de brader notre patrimoine alimentaire.

Alors, construisons ensemble, je dirai même co-construisons un nouveau pacte de croissance, un pacte de confiance, un pacte d'avenir, pour l'alimentation des Français.

Ce premier pas, ce nouveau Pacte alimentaire vous l'avez désormais entre vos mains. Il est le fruit, croyez-moi, d'un énorme travail, d'un énorme engagement.

Ce nouveau Pacte Alimentaire est le fruit d'un travail collaboratif avec l'ensemble des fédérations adhérentes à l'ANIA, que je souhaite, devant vous, remercier très sincèrement ; le fruit de très belles contributions de nos entreprises de toute taille, de tout métier, de toute région, de tout statut ; le fruit d'une équipe ANIA dont je suis fier, qui a su valoriser cette initiative, dessiner les priorités pour le consommateur et pour les années futures. Une équipe engagée à faire vivre ce pacte, avec vous, et pour vous ;

Mais ce pacte alimentaire que je souhaite porter et incarner avec votre soutien, s'adresse également à nos pouvoirs publics, car demain c'est-à-dire en 2017, chacun devra jouer son rôle et assumer ces décisions.

Comment ne pas relier « la guerre des prix » à la souffrance de nos agriculteurs et de nos entreprises alimentaires. Guillaume Garot, ici présent, pourrait en témoigner.

Sera-t-on capable dans les semaines qui viennent d'accepter que si la LME avait un rôle modérateur de l'inflation en 2008, elle n'est plus adaptée aux risques prolongés de déflation en 2016 ?

Sera-t-on capable d'évoquer la dépendance économique de nos entreprises et de rééquilibrer, face aux grandes centrales d'achats, les relations entre agriculture, alimentation et distribution ?

Aurons-nous enfin le courage et la détermination de faire progresser et prospérer une filière stratégique pour la France ?

Le citoyen consommateur attend autre chose de nous, il nous l'a dit, il nous l'a même écrit.

Soyons à la hauteur des attentes de nos consommateurs, soyons ambitieux pour notre alimentation et surtout soyons audacieux et vrais dans nos propositions, dans nos actions. Nos consommateurs changent. Nous changeons aussi, avec eux, pour eux, grâce à eux. C'est ensemble que nous redonnons de la valeur à l'alimentation.

Au final je vous invite à nous engager dans ce nouveau Pacte Alimentaire. Je vous invite à mettre « au cœur de ce pacte » notre intelligence collective et notre intelligence d'actions ; et pour dire aux consommateurs citoyens qu'ils ont été entendus.

Merci. Je compte sur vous. Vous pouvez compter sur moi !